



**МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНЭНЕРГО РОССИИ)**

**МИНИСТР**

ул. Щепкина, д. 42, стр. 1, стр. 2, г. Москва,  
ГСП - 6, 107996  
Тел. (495) 631-98-58, Факс (495) 631-83-64  
E-mail: [minenergo@minenergo.gov.ru](mailto:minenergo@minenergo.gov.ru)  
<http://www.minenergo.gov.ru>

Заместителю  
Председателя Правительства  
Российской Федерации

И.И. Сечину

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

*О сохранении государственного  
контроля над распределительным  
сетевым комплексом*

Пункт 6 поручения Первого  
заместителя Председателя  
Правительства Российской  
Федерации №ИШ-П9-7160

Уважаемый Игорь Иванович!

В соответствии со статьей 4 Федерального закона от 26.03.2003 №36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период...» с 1 января 2011 г. прекратил свое действие запрет на уменьшение контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций, созданных в процессе реорганизации акционерных обществ энергетики и электрификации (АО-энерго).

В связи с данным обстоятельством поручением Правительства Российской Федерации (ИШ-П9-7160 от 16.10.2010) поставлена задача проработки вопросов частичной приватизации компаний распределительного электросетевого комплекса и передачи в доверительное управление отдельных МРСК.

В результате проработки вопроса позиция Минэнерго России заключается в следующем.

В настоящее время представляется нецелесообразным приватизировать электросетевые компании ввиду следующих причин:

- отсутствие механизмов экономического стимулирования компаний распределительного электросетевого комплекса к обеспечению надежности электроснабжения;
- наличие неурегулированных проблем, существенно снижающих стоимость распределительных электросетевых активов (перекрестное субсидирование, в том числе «последняя миля», разрозненность распределительного электросетевого комплекса, проблема неплатежей, несовершенство системы обжалования регуляторных решений);
- необходимость привлечения масштабных инвестиций на повышение надежности и качества услуг (реализация программы реновации основных производственных фондов, программ перспективного развития коммерческого учета и т.д.);
- дефицит квалифицированных отечественных инвесторов в распределительном электросетевом комплексе.

Тем не менее, в целях формирования в секторе ориентиров эффективности, а также привлечения передового мирового опыта считаю целесообразным принятие решения о привлечении к управлению одной или нескольких распределительных сетевых компаний частных инвесторов.

Причем для эффективного применения указанного метода управления необходимо привлечение к управлению какой-либо из компаний стратегического иностранного инвестора, предусмотрев условия взаимодействия и его ответственность за обеспечение надежности и качества электроснабжения, технической политики и управление заказом.

Передача в управление одной из компаний стратегическому иностранному инвестору позволит:

- оперативно сравнивать результаты деятельности отечественных и иностранных компаний и принимать соответствующие меры по улучшению данных результатов;
- распространять на отечественные компании передовой зарубежный опыт управления распределительными сетями;
- внедрять передовые технологии в области передачи и распределения электроэнергии и тиражировать данные технологии в других отечественных компаниях.

В связи с вышеизложенным и во исполнение указанных поручений в 2010 году ОАО «Холдинг МРСК» были заключены соглашения о сотрудничестве и взаимодействии с итальянской компанией Enel и французской компанией ERDF, последнее из которых было подписано в присутствии глав государств.

В настоящее время прорабатываются возможные формы сотрудничества с юридической точки зрения. Проработка данного вопроса находится в высокой степени завершения.

Для дальнейшей работы необходимо принятие следующих решений:

1. О целесообразности привлечения иностранных стратегических инвесторов к управлению компаниями распределительного электросетевого комплекса.
2. О выборе территории реализации данного проекта в случае положительного решения по первому вопросу.

К зоне ответственности ОАО «Холдинг МРСК» относятся 11 МРСК и 3 региональные сетевые компании, имеющие привязку к конкретному региону (ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Томская распределительная компания», ОАО «Янтарьэнерго»).

В целях репрезентативности считаю целесообразным привлечение стратегических иностранных инвесторов к управлению как межрегиональной распределительной сетевой компанией, так и региональной.

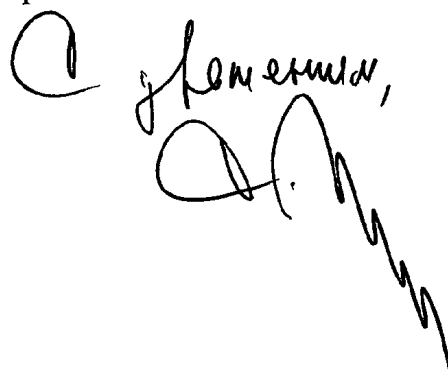
В связи с проведением в г. Сочи в 2014 году XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр ОАО «Кубаньэнерго» до 2014 года не может рассматриваться в качестве «пилота». Нецелесообразность передачи в управление ОАО «Янтарьэнерго» обусловлена регионом функционирования данной компании - Калининградская область является анклавом.

Таким образом, ОАО «Томская распределительная компания» - наиболее предпочтительный вариант, который можно использовать в качестве «пилотной» зоны передачи в управление иностранному стратегическому инвестору.

В отношении межрегиональных распределительных сетевых компаний, по которым возможно принятие решения о передаче в управление стратегическому иностранному инвестору, приемлемым вариантом может быть ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа». При этом необходимо отметить, что в связи с неурегулированностью отношений по аренде электросетевых объектов («последняя миля») выпадающие доходы ОАО «МРСК Сибири», не учтенные в тарифно-балансовых решениях на 2011 год, составляют 7,4 млрд. рублей.

В регионах функционирования данных компаний отсутствует значительное количество стратегических предприятий, техническое состояние электросетевого комплекса требует значительной реновации, финансовое состояние компаний наиболее сложное. В случае принятия решения о передаче в управление межрегиональных распределительных компаний стратегическим иностранным инвесторам считаю возможным осуществить передачу указанных компаний.

Докладывается на Ваше решение.



С.И. Шматко